



ОПЫТ И ПРОБЛЕМЫ МОНЕТИЗАЦИИ НОВЫХ ИДЕЙ: КАНАДСКИЙ КОНТЕКСТ

Олег Амуржуев, д.э.н.

Торонто, Канада

2013

Стратегия: прежде всего

2



Канадская компания Passat Ltd

- Один из ведущих в мире разработчиков и производителей уникальных лазеров
- Заказчики: NASA, Canadian Space Agency, ведущие университеты и лаборатории в мире
- На рынке 17 лет
- Прекрасная репутация разработчика уникальных лазеров

Проблемы:

- Недостаточность оборотного капитала (длительные сроки оплаты готовой продукции)
- И как следствие: существенные расходы по обслуживанию банковских кредитов

Решение:

Новая стратегия – от уникального к серийному; от лазерного компонента к готовой продукции (линиям и агрегатам для лазерной обработки различных материалов)

Цель:

Капитализация технологических разработок через коммодитизацию

Результат:

- Рост продаж в 2012 на 80%; ожидаемый рост продаж в 2013 – на 150%
- Рост прибыли и возврата для акционеров без привлечения дополнительного венчурного финансирования

От маленьких достижений к большим успехам



3

Канадская компания Raise 5:

- Разработчик интернет-платформы для финансирования неприбыльных организаций
- Основатели: инженеры-выпускники Университета Торонто
- Начальное финансирование за счет собственных средств.

Проблемы:

- Отсутствие предпринимательского и управленческого опыта и знаний
- Недостаточное финансирование

Решение:

Органический рост через приобретение знаний и опыта

Цель:

Построение и развитие маркетабельного бизнеса путем завоевания позиции ведущего в мире поставщика решений для народного финансирования неприбыльных организаций

От маленьких достижений к большим успехам (продолжение)

4

Raise 5

Шаги и результаты:

- Приобретение начального опыта в бизнесе, используя поддержку ventureLAB (определение бизнес-процессов и бизнес модели; формулирование рыночной стратегии; финансовое прогнозирование, и т.д.)
- Победа в международном конкурсе (среди более, чем 500 проектов), организованном одним из ведущих в мире бизнесменов – Richard Branson (Virgin Group)
- Получение гранта (\$15 тыс.) на разработку маркетинговой стратегии (Business Accelerator Program)
- Получение гранта (\$30 тыс.) и работа в течение 6 месяцев в технологическом инкубаторе в Чикаго
- Получение частных инвестиций от двух инвесторов в размере \$150 тыс.
- Рост продаж и выход на следующий раунд финансирования



Инфраструктура Инноваций: комплексный подход

5



Комплексный подход:

- Консультационная поддержка
- Тренинг и коучинг
- Временный менеджмент
- Рыночные исследования
- Юридическая поддержка
- Networking and Matching
- Финансовая поддержка (гранты, субсидии, частные инвестиции)

Инфраструктура Инноваций: организационные решения

6



Организационные решения:

- ❖ **Сеть консалтинговых и тренинговых центров (финансируются государством)**
- ❖ **Государственный банк исключительно для предпринимательских проектов**
- ❖ **Налоговые преференции**
- ❖ **Гранты и субсидии в комплексе с частным финансированием**
- ❖ **Кооперация с университетами и колледжами**
- ❖ **Частные консалтинговые, юридические и тренинговые центры**
- ❖ **Ассоциации частных инвесторов**

Поддержка инновационного предпринимательства

7



ONE – Ontario Centre of Excellence

Сеть структур по оказанию консультационных и тренинговых услуг предпринимателям (MaRS, ventureLAB, Accelerator, etc.)

BDC –Bank Development of Canada

Государственный банк, специализирующийся на кредитовании и венчурном финансировании предпринимательских проектов

EDC – Export Development Canada

Консультации, страхование рисков и кредитование предпринимателей, экспортирующих продукцию и технологии

National Angel Association

Ассоциация, объединяющая частных инвесторов («ангелов»)

Финансовая поддержка предпринимательства

8

- ✿ Scientific Research and Experimental Development (SR&ED) Tax Credit
- ✿ Small Business Loan Program
- ✿ Industrial Research Assistance Program (IRAP)
- ✿ Гранты и субсидии на определенные проекты (чистые технологии, энергосбережение, медицина, и т.д.)
- ✿ Частное финансирование через приобретение долей (Equity financing)



Кластеры – плодородная почва для инновационного предпринимательства

9

Центр Торонто:

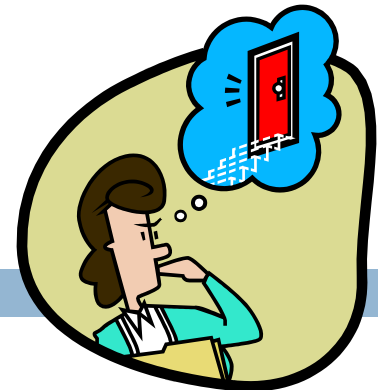
Территориальное сосредоточение четырех ведущих госпиталей: **Princess Margaret, Sick Kids, Mount Sinai and Toronto General**, а также Университета Торонто и технологического инкубатора (**MaRS**): самый быстрый путь от изобретений к бизнесу через трансфер технологий, эксперименты и подготовку высококлассных специалистов

Waterloo:

Blackberry + University of Waterloo (computer and telecom) + Accelerator (Tech Incubator)

Проблемы и вызовы

10



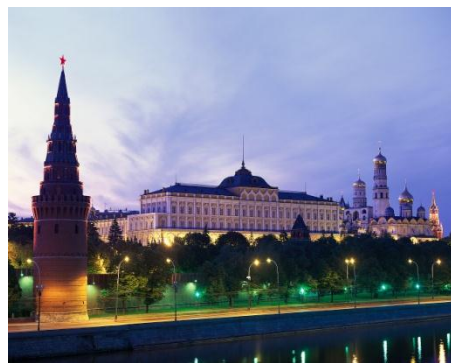
- Государственный приоритет ресурсных отраслей экономики
- Нехватка менеджеров, имеющих опыт превращения идей и изобретений в успешные бизнесы
- Недостаток ресурсов венчурного финансирования
- Технократический подход банков к кредитованию предпринимательских проектов
- Территориальная близость и свободный доступ к ведущей в мире инновационной экономике – США (?)

Канада-Россия: потенциал синергии

11

Канада – самая близкая России среди всех G-8 стран:

- Обилие природных богатств
- Огромные территории
- Климатические условия
- Структура экономики
- Социальное обеспечение и....
- Даже спортивные предпочтения



- ✓ ~ 300 тыс. выходцев из стран бывшего СССР только в Большом Торонто
- ✓ Простота открытия и ведения бизнеса в Канаде для зарубежных предпринимателей
- ✓ Близость к крупнейшей инновационной экономике мира – США
- ✓ Стабильность экономики и финансовой системы
- ✓ Обилие талантов
- ✓ Развитая инфраструктура бизнеса
- ✓ Масса изобретений и бизнес идей, ищущих партнеров и рынки сбыта

Почему Торонто?



12

- ❑ Экосистема для стартапов в Торонто восьмая в мире после Силиконовой Долины, Тель Авива, Лос-Анджелеса, Сиэтла, Нью-Йорка, Бостона и Лондона (According to Startup Genome)
- ❑ Торонто вошел в лист семи ведущих в мире Intelligent Cities, городов, в которых инновации получили наибольшее развитие (According to Intelligent Community Forum – ICF)
- ❑ Университет Торонто (UfT) по разным градациям является одним из крупнейших и лучших университетов в мире (сразу после традиционно входящих в первую десятку американских и английских университетов)
- ❑ Торонто – один из ведущих финансовых центров в мире наряду с Нью-Йорком, Лондоном, Гонконгом и Токио.